

Ficha Técnica

Titulación:	Grado en Administración y Dirección de Empresas		
Plan BOE:	BOE número 67 de 19 de marzo de 2014		
Asignatura:	Control de Gestión		
Módulo:	Contabilidad		
Curso:	4º	Créditos ECTS:	6
Tipo de asignatura:	Obligatoria	Tipo de formación:	Teórica-práctica

Presentación

Esta asignatura pretende que el estudiante profundice en el complejo mundo de la toma de decisiones empresariales. Partiendo de una base previa en contabilidad interna, se aprende a pensar en términos de gestión, observando que el control de gestión es una parte del proceso empresarial que contribuye al cumplimiento de los objetivos y a la realización de la estrategia. El contenido del curso se detiene en las cuatro funciones básicas de la actividad gerencial (planificar, organizar, ejecutar y controlar) y en la aplicación de las principales herramientas de control de gestión.

Competencias y/o resultados del aprendizaje

- Capacidad para aplicar los diferentes modelos de costes así como el enfoque de Costes Estándares y calcular las desviaciones.
- Capacidad para tomar decisiones utilizando la información suministrada por el sistemas de costes y establecer acciones correctoras en base al seguimiento realizado a la organización.
- Sintetizar las ideas fundamentales del conjunto de información interna de una empresa para un análisis contable adecuado.
- Manejar y aplicar los principales instrumentos contables para la toma de decisiones de gestión.
- Identificar las verdaderas aportaciones de herramientas de control de gestión como el ABC/ABM y el proceso presupuestario, el cuadro de mando, indicadores de rentabilidad y creación de valor.

Contenidos Didácticos

- 1 Introducción al control de gestión
 - 1.1 El control de la empresa
 - 1.1.1 Niveles de control de gestión
 - 1.1.2 Control formal y control informal
 - 1.1.3 Control automático y control no automático
 - 1.2 Instrumentos de control
 - 1.2.1 Control automático y control no automático
 - 1.3 Inconvenientes del control
 - 1.4 Evolución del control de gestión
 - 1.5 El sistema de control
 - 1.5.1 Estructura

- 1.5.2 Proceso
- 1.5.3 Sistemas de información
- 1.5.4 Requisitos para un control eficaz
- 1.6 Apéndice. Análisis de costes para la toma de decisiones
- 2 Los factores clave de éxito en la gestión
 - 2.1 Introducción
 - 2.2 Atributos de los factores clave
 - 2.3 Los factores clave como instrumentos de gestión
 - 2.4 Identificación de los factores clave y actividades críticas
 - 2.5 Posibles factores clave de éxito en la gestión
- 3 La planificación y el control estratégico
 - 3.1 Introducción: el concepto de planificación estratégica
 - 3.2 Fases de la planificación
 - 3.3 La gestión estratégica y la gestión operacional
 - 3.4 Los niveles de la planificación de la empresa
 - 3.5 Las estrategias funcionales: de producción, de financiación, de comercialización y de compras
 - 3.5.1 Estrategias de producción
 - 3.5.2 Estrategias de financiación
 - 3.5.3 Estrategias de comercialización
 - 3.5.4 Estrategias de compras
 - 3.6 Ventajas y limitaciones de la planificación estratégica
 - 3.7 El proceso de control estratégico
 - 3.8 La realización de previsiones financieras
- 4 El control por ratios económico-financieros
 - 4.1 Introducción
 - 4.2 Ratios financieros
 - 4.2.1 Estructura de los activos
 - 4.2.2 Crecimiento de los activos en un período
 - 4.2.3 Estructura de los pasivos
 - 4.2.4 Crecimiento de los pasivos
 - 4.2.5 Liquidez contable a corto y largo plazo
 - 4.2.6 Ratio de liquidez general
 - 4.2.7 Ratio de liquidez inmediata o «test ácido»
 - 4.2.8 Ratio de Tesorería
 - 4.2.9 Cobertura o financiación de las inversiones
 - 4.2.10 Grado de autofinanciación
 - 4.3 Ratios de rentabilidad
 - 4.3.1 Ratios de márgenes
 - 4.3.2 Crecimiento de las ventas
 - 4.3.3 Gastos de personal
 - 4.3.4 Incidencia fiscal
 - 4.3.5 Recursos generados por las operaciones
 - 4.3.6 Ratios de rentabilidad económica y financiera
 - 4.4 Ratios operacionales
 - 4.4.1 Utilización de los activos durante el período
 - 4.4.2 Liquidez contable: períodos medios del circulante y rotaciones
 - 4.4.3 Determinación del fondo de maniobra o capital circulante
 - 4.4.4 Política de amortizaciones
 - 4.4.5 Gastos financieros
 - 4.5 El análisis integrado de ratios
- 5 El presupuesto operativo
 - 5.1 Introducción

- 5.2 Principios fundamentales del presupuesto
 - 5.3 Tipos de presupuesto
 - 5.3.1 Técnicas presupuestarias
 - 5.3.2 Esquema de funcionamiento de las diferentes fases del sistema
 - 5.3.3 Definición de los objetivos de la implantación de un PBC
 - 5.4 El presupuesto operativo
 - 5.5 El presupuesto de ventas
 - 5.6 El presupuesto de producción
 - 5.7 El presupuesto de gastos comerciales
 - 5.8 El presupuesto de gastos generales
 - 5.9 El presupuesto de inversiones
 - 5.10 El presupuesto financiero
 - 5.11 La síntesis presupuestaria
 - 5.12 El proceso presupuestario
 - 5.13 Las revisiones presupuestarias y las previsiones de cierre
 - 5.14 El control presupuestario
- 6 Análisis de las desviaciones presupuestarias
- 6.1 Introducción
 - 6.2 Desviaciones en ventas
 - 6.2.1 Desviación por precio
 - 6.2.2 Desviación por volumen
 - 6.3 El presupuesto flexible
 - 6.3.1 Diferencia entre presupuesto estático y presupuesto flexible
 - 6.3.2 La elaboración del presupuesto flexible
 - 6.4 Desviación en producción
 - 6.4.1 Desviación por costes variables
 - 6.4.2 Desviación por costes fijos
 - 6.5 Desviación en otros gastos
- 7 El control de las actividades operativas
- 7.1 La información y el control
 - 7.2 Limitaciones de los indicadores financieros
 - 7.3 El control de las actividades comerciales
 - 7.4 El control de las actividades de producción
 - 7.5 El control de las actividades de compras
 - 7.6 El control de los recursos humanos
 - 7.7 La aplicación del análisis de desviaciones
- 8 El papel del controller en la organización y la elaboración del cuadro de mando
- 8.1 Los objetivos de la función financiera
 - 8.2 El papel del controller en la organización
 - 8.3 la elaboración del cuadro de mando

Contenidos Prácticos

Durante el desarrollo de la asignatura se realizarán supuestos prácticos para cada uno de los temas tratados en la misma

Evaluación

El sistema de evaluación del aprendizaje de la UDIMA contempla la realización de diferentes tipos de actividades de evaluación y aprendizaje. El criterio de valoración establecido se detalla a continuación:

Actividades de aprendizaje	10%
----------------------------	-----

Controles	10%
Actividades de Evaluación Continua (AEC)	20%
Examen final presencial	60%
TOTAL	100%

Bibliografía

- Varios (2012): Control de Gestión. Madrid: UDIMA-CEF.