

### Ficha Técnica

<b>Titulación:</b>	Grado en Administración y Dirección de Empresas		
<b>Plan BOE:</b>	BOE número 67 de 19 de marzo de 2014		
<b>Asignatura:</b>	Control de Gestión		
<b>Módulo:</b>	Contabilidad		
<b>Curso:</b>	4º	<b>Créditos ECTS:</b>	6
<b>Tipo de asignatura:</b>	Obligatoria	<b>Tipo de formación:</b>	Teórica-práctica

### Presentación

Esta asignatura pretende que el estudiante profundice en el complejo mundo de la toma de decisiones empresariales. Partiendo de una base previa en contabilidad interna, se aprende a pensar en términos de gestión, observando que el control de gestión es una parte del proceso empresarial que contribuye al cumplimiento de los objetivos y a la realización de la estrategia. El contenido del curso se detiene en las cuatro funciones básicas de la actividad gerencial (planificar, organizar, ejecutar y controlar) y en la aplicación de las principales herramientas de control de gestión.

### Competencias y/o resultados del aprendizaje

- Capacidad para aplicar los diferentes modelos de costes así como el enfoque de Costes Estándares y calcular las desviaciones.
- Capacidad para tomar decisiones utilizando la información suministrada por el sistemas de costes y establecer acciones correctoras en base al seguimiento realizado a la organización.
- Sintetizar las ideas fundamentales del conjunto de información interna de una empresa para un análisis contable adecuado.
- Manejar y aplicar los principales instrumentos contables para la toma de decisiones de gestión.
- Identificar las verdaderas aportaciones de herramientas de control de gestión como el ABC/ABM y el proceso presupuestario, el cuadro de mando, indicadores de rentabilidad y creación de valor.

### Contenidos Didácticos

- 1 Introducción al control de gestión
  - 1.1 El control de la empresa
    - 1.1.1 Niveles de control de gestión
    - 1.1.2 Control formal y control informal
    - 1.1.3 Control automático y control no automático
  - 1.2 Instrumentos de control
    - 1.2.1 Control automático y control no automático
  - 1.3 Inconvenientes del control
  - 1.4 Evolución del control de gestión
  - 1.5 El sistema de control
    - 1.5.1 Estructura

- 1.5.2 Proceso
- 1.5.3 Sistemas de información
- 1.5.4 Requisitos para un control eficaz
- 1.6 Apéndice. Análisis de costes para la toma de decisiones
- 2 Los factores clave de éxito en la gestión
  - 2.1 Introducción
  - 2.2 Atributos de los factores clave
  - 2.3 Los factores clave como instrumentos de gestión
  - 2.4 Identificación de los factores clave y actividades críticas
  - 2.5 Posibles factores clave de éxito en la gestión
- 3 La planificación y el control estratégico
  - 3.1 Introducción: el concepto de planificación estratégica
  - 3.2 Fases de la planificación
  - 3.3 La gestión estratégica y la gestión operacional
  - 3.4 Los niveles de la planificación de la empresa
  - 3.5 Las estrategias funcionales: de producción, de financiación, de comercialización y de compras
    - 3.5.1 Estrategias de producción
    - 3.5.2 Estrategias de financiación
    - 3.5.3 Estrategias de comercialización
    - 3.5.4 Estrategias de compras
  - 3.6 Ventajas y limitaciones de la planificación estratégica
  - 3.7 El proceso de control estratégico
  - 3.8 La realización de previsiones financieras
- 4 El control por ratios económico-financieros
  - 4.1 Introducción
  - 4.2 Ratios financieros
    - 4.2.1 Estructura de los activos
    - 4.2.2 Crecimiento de los activos en un período
    - 4.2.3 Estructura de los pasivos
    - 4.2.4 Crecimiento de los pasivos
    - 4.2.5 Liquidez contable a corto y largo plazo
    - 4.2.6 Ratio de liquidez general
    - 4.2.7 Ratio de liquidez inmediata o «test ácido»
    - 4.2.8 Ratio de Tesorería
    - 4.2.9 Cobertura o financiación de las inversiones
    - 4.2.10 Grado de autofinanciación
  - 4.3 Ratios de rentabilidad
    - 4.3.1 Ratios de márgenes
    - 4.3.2 Crecimiento de las ventas
    - 4.3.3 Gastos de personal
    - 4.3.4 Incidencia fiscal
    - 4.3.5 Recursos generados por las operaciones
    - 4.3.6 Ratios de rentabilidad económica y financiera
  - 4.4 Ratios operacionales
    - 4.4.1 Utilización de los activos durante el período
    - 4.4.2 Liquidez contable: períodos medios del circulante y rotaciones
    - 4.4.3 Determinación del fondo de maniobra o capital circulante
    - 4.4.4 Política de amortizaciones
    - 4.4.5 Gastos financieros
  - 4.5 El análisis integrado de ratios
- 5 El presupuesto operativo
  - 5.1 Introducción

- 5.2 Principios fundamentales del presupuesto
  - 5.3 Tipos de presupuesto
    - 5.3.1 Técnicas presupuestarias
    - 5.3.2 Esquema de funcionamiento de las diferentes fases del sistema
    - 5.3.3 Definición de los objetivos de la implantación de un PBC
  - 5.4 El presupuesto operativo
  - 5.5 El presupuesto de ventas
  - 5.6 El presupuesto de producción
  - 5.7 El presupuesto de gastos comerciales
  - 5.8 El presupuesto de gastos generales
  - 5.9 El presupuesto de inversiones
  - 5.10 El presupuesto financiero
  - 5.11 La síntesis presupuestaria
  - 5.12 El proceso presupuestario
  - 5.13 Las revisiones presupuestarias y las previsiones de cierre
  - 5.14 El control presupuestario
- 6 Análisis de las desviaciones presupuestarias
- 6.1 Introducción
  - 6.2 Desviaciones en ventas
    - 6.2.1 Desviación por precio
    - 6.2.2 Desviación por volumen
  - 6.3 El presupuesto flexible
    - 6.3.1 Diferencia entre presupuesto estático y presupuesto flexible
    - 6.3.2 La elaboración del presupuesto flexible
  - 6.4 Desviación en producción
    - 6.4.1 Desviación por costes variables
    - 6.4.2 Desviación por costes fijos
  - 6.5 Desviación en otros gastos
- 7 El control de las actividades operativas
- 7.1 La información y el control
  - 7.2 Limitaciones de los indicadores financieros
  - 7.3 El control de las actividades comerciales
  - 7.4 El control de las actividades de producción
  - 7.5 El control de las actividades de compras
  - 7.6 El control de los recursos humanos
  - 7.7 La aplicación del análisis de desviaciones
- 8 El papel del controller en la organización y la elaboración del cuadro de mando
- 8.1 Los objetivos de la función financiera
  - 8.2 El papel del controller en la organización
  - 8.3 la elaboración del cuadro de mando

## Contenidos Prácticos

Durante el desarrollo de la asignatura se realizarán supuestos prácticos para cada uno de los temas tratados en la misma

## Evaluación

El sistema de evaluación del aprendizaje de la UDIMA contempla la realización de diferentes tipos de actividades de evaluación y aprendizaje. El criterio de valoración establecido se detalla a continuación:

Actividades de aprendizaje	10%
----------------------------	-----

Controles	10%
Actividades de Evaluación Continua (AEC)	20%
Examen final presencial	60%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

### Bibliografía

- Varios (2012): Control de Gestión. Madrid: UDIMA-CEF.